



GOLF
TALMA
OY



**Toiminta- ja
taloussuunnitelma
2026**

HALLINTO

Golf Talma Oy:n yhtiökokous kokoontuu kaksi kertaa vuodessa käsittelemään yhtiöjärjestyksen mukaisia asioita. Yhtiökokous valitsee osakeyhtiön hallituksen, joka valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kokoontuu puheenjohtajan kutsusta kokoukseen päättämään ja käsittelemään yhtiön asioita.

Operatiivisesta toiminnasta vastaa palkattu henkilökunta pitäen sisällään kokopäiväiset työntekijät ja kesäksi palkatut kausityöntekijät.



JOHDANTO

STRATEGIA

Golf Talma Oy:n toimintasuunnitelma vuodelle 2026 perustuu yhtiön strategiaan ja arvoihin.

Tavoitteena on varmistaa Golf Talma Oy:n toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen, kenttien ja palvelun laadun jatkuva parantaminen, kilpailukykyiset oheispalvelut sekä taloudellisesti kestävä liiketoiminta.

An aerial, grayscale photograph of a golf course. In the center, there is a clubhouse building with a curved roof and a large parking lot filled with cars. The surrounding area is filled with golf holes, sand traps, and green fairways. The text "STRATEGISET TAVOITTEET" is overlaid in the center in a large, white, bold, sans-serif font.

STRATEGISET TAVOITTEET

TEHTÄVÄ 1

GOLF TALMA TARJOAA
AKTIIVISELLE JA
TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Suomen
parhaimmista olevat korkealaatuiset
kolme kenttää ja harjoitusalueet.



KENTÄT

PAINOPISTEET



Vuoden 2026 ajan jatketaan menneen pelikauden 2025 tavoin keskittymistä kenttien laatu- ja hoitotason jatkuvaan parantamiseen. Kentät ja harjoitusalueet rauhoitetaan edelleen isompien remonttien sijaan pelaamisesta nauttimiselle, laadukkaampaan hoitotasoon keskittymiselle ja tärkeimpien korjattavien kohtien kunnostamiselle.

Vuoden 2025 aikana aloitettiin toimintasuunnitelman mukainen kartoitus kenttien kehittämisen tulevaisuuden tarpeista. Vuoden 2026 aikana jatketaan kehityssuunnitelman, Strategic Road Mapin, valmistelua.



TALMA

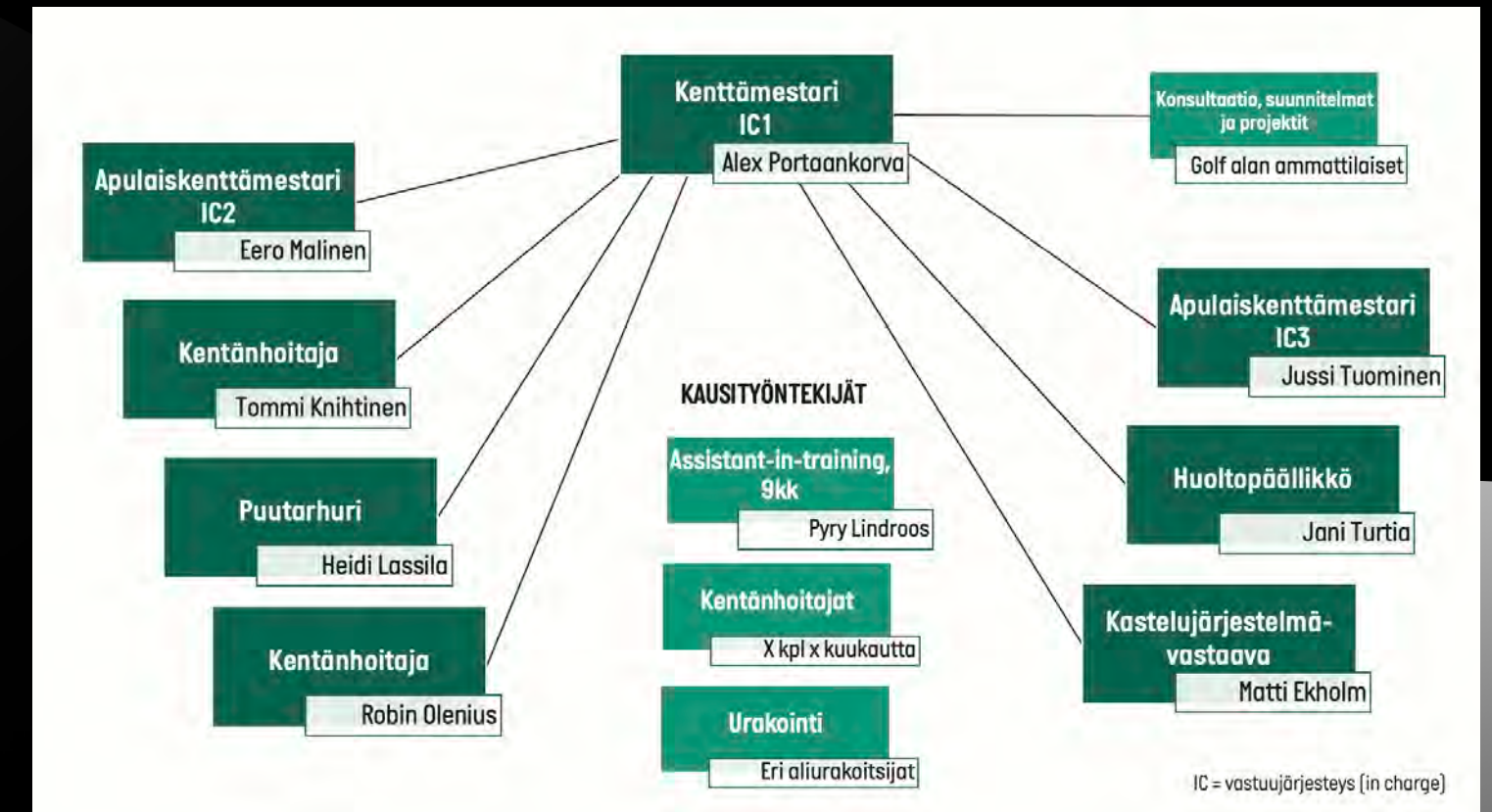


JOHTAMINEN

ROOLIT JA ORGANISAATIO

Kausi 2026 päästään aloittamaan kesällä 2025 uudistetun kenttäorganisaation voimin. Nykyinen kenttämestari aloitti työnsä maaliskuussa 2025 ja on uudistanut ja tarkentanut kentänhoidon organisaatiota, vastuita ja työnjakoa.

Laajasti pelikaudella 2026 käyttöön otettavat robotit luovat uuden erikoistumista vaativan työtehtävän. Robotiikkaan siirtymisen seurauksena vapautuu runsaasti työtunteja kentän muuhun hoitotyöhön ja viimeistelyyn.



JOHTAMINEN

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Kenttien hoito- ja laatutason parantamisessa yhtenä keskeisenä tekijänä on henkilöstön osaaminen ja siihen panostaminen. Tulevien vuosien onnistumisen tueksi kenttämestari valmistuu jatko-opinnoista, joita hän tekee USA:ssa Rutgers Universityssä, New Jerseyssä, Turfgrass Management- ohjelmassa.

Kenttähenkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia täydentää omaa osaamistaan mm. kentänhoitajakoulutuksella ja suomalaisen kentänhoitajien yhdistyksen FGA:n koulutuksissa. Kausityöntekijöiden perehdytystä parannetaan mm. kirjallisten perehdytysmateriaalien kehittämisellä ja henkilökohtaiseen opastukseen panostamalla.



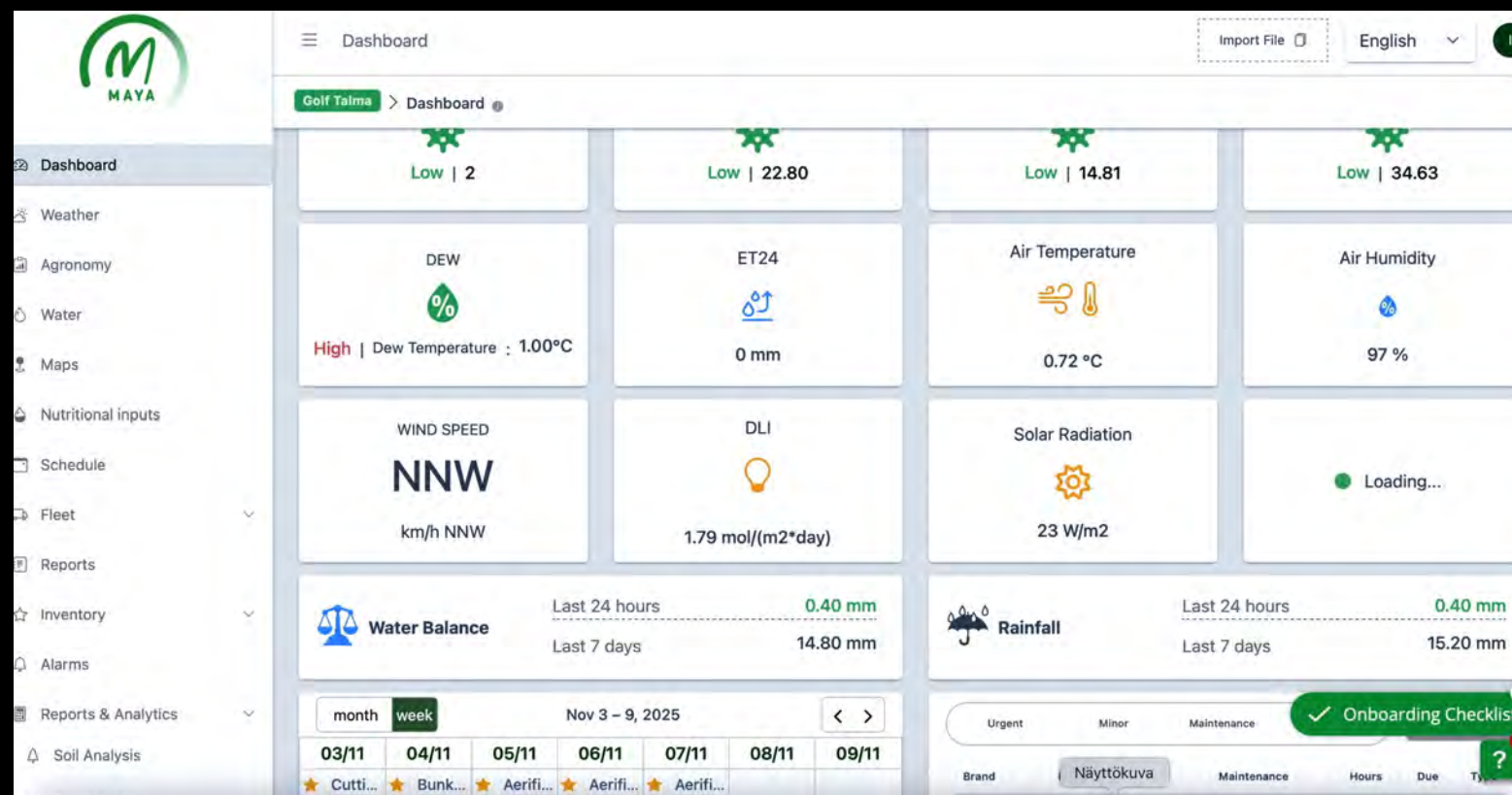


TALMA
T

JOHTAMINEN

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Kentänhoidon työnjohtamisen ja dokumentoinnin apuvälineenä hyödynnetään Maya-kentänhoidon toiminnanohjausjärjestelmää. Toisena kentänhoidon johtamisen ja tiedonkäsittelyn apuohjelmistona otetaan käyttöön Second Sun -ohjelmisto, joka antaa kentänhoidon päätöksenteon tueksi tärkeää informaatiota.



Kauden 2026 aikana jatketaan viheriöiden kasvualustojen mittauksia ja analysointeja oikean ravinnetasapainon ja hoitomenetelmien valitsemiseksi. Analyyseissä hyödynnetään ulkopuolisia tutkimuslaitoksia sekä omaan käyttöön hankittuja mittausvälineitä.



TALMA

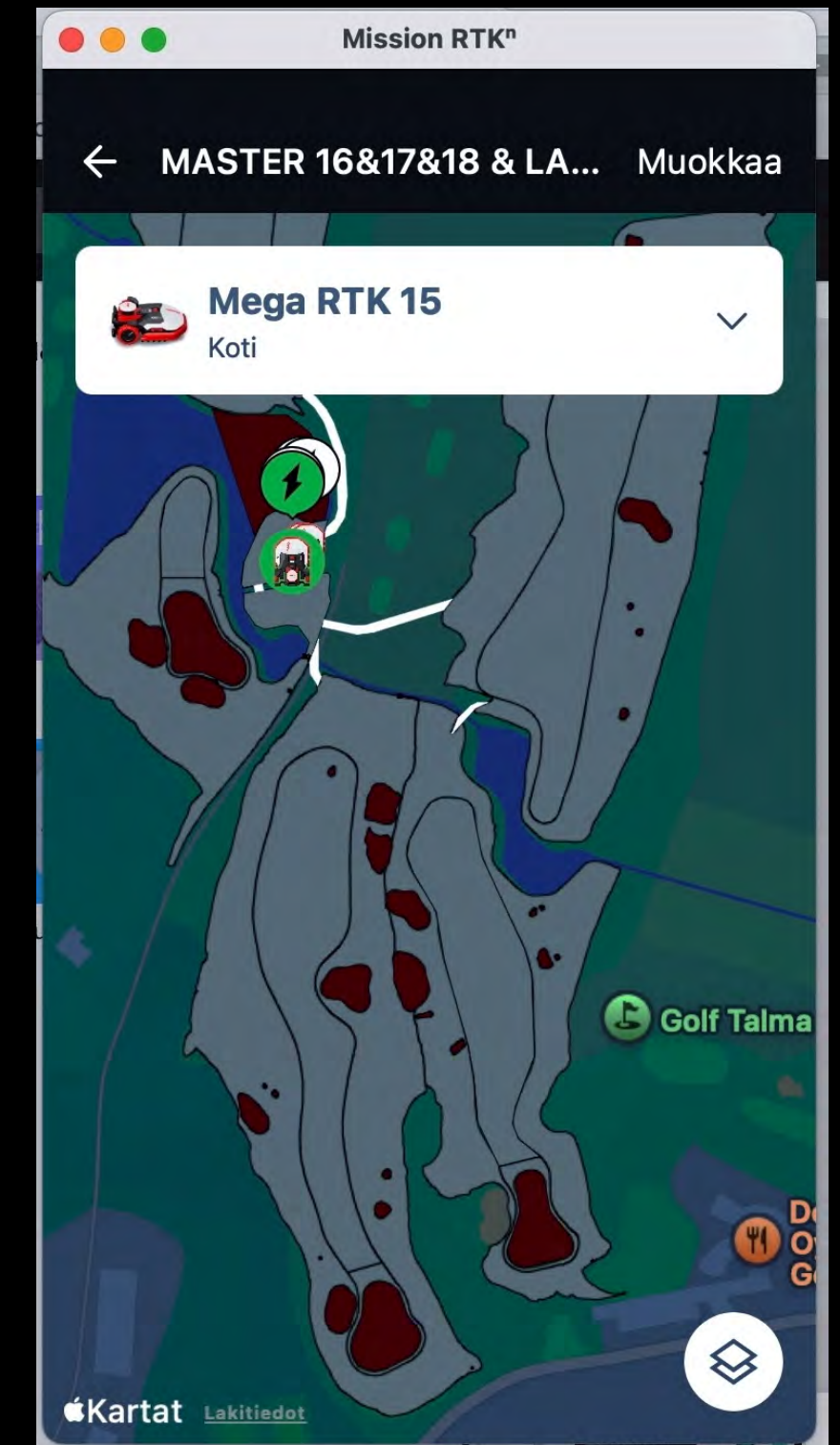


JOHTAMINEN

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Kentänhoidon johtamiseen, tiedonkäsittelyyn ja tekemiseen liittyviä uusia apuvälineitä ja ohjelmistoja ovat mm.:

- Maya-kentänhoidon toiminnanohjausjärjestelmä
- kastelujärjestelmän digitaalinen etäohjausjärjestelmä
- robottileikkureiden digitaalinen etäohjausjärjestelmä
- viheriöiden kasvualustan kosteus- ja happitasoa mittaavat mittauslaitteet ja niistä saatavaa tietoa tallentava digitaalinen järjestelmä
- Second Sun -ohjelmisto, joka tuottaa ja analysoi ilmasto-olosuhdetietoa kentänhoidon päätöksenteon tueksi





TALMA
T

KENTTIEN KEHITTÄMINEN

STRATEGIC ROAD MAP

Jotta kentillä tulevaisuudessa tehtävät perusparannukset ja investoinnit ovat ammattimaisesti suunniteltuja, seuraavat huolella harkittuja valintoja, ovat osa samaa yhtenäistä kokonaisuutta ja ovat tehokkaalla tavalla aikataulutettavissa ja budjetoitavissa, tulee niiden perustua huolelliseen ja ammattitaitoisesti tehtyyn kokonaissuunnitelmaan.

Kauden 2026 aikana käynnistetään yhteistyö valittavan kenttäarkkitehdin kanssa kokonaissuunnitelman valmistamiseksi.



STRATEGIC ROAD MAP

Kenttäarkkitehdin kanssa tehtävän yhteistyön lopputulemana syntyy valmis ja dokumentoitu suunnitelma, joka toimii perustana Golf Talman pitkän aikavälin kenttäkehitykselle, huomioiden pelillinen laatu, hoidon resurssit, kestävän kehityksen periaatteet ja pelaajakokemus.

Valmiista Strategic Road Mapista johdetaan vuosittain toteutettavat kentän kehittämisen ja ylläpidon toimenpiteet.





TALMA
T

KONEET

ROBOTIIKKA

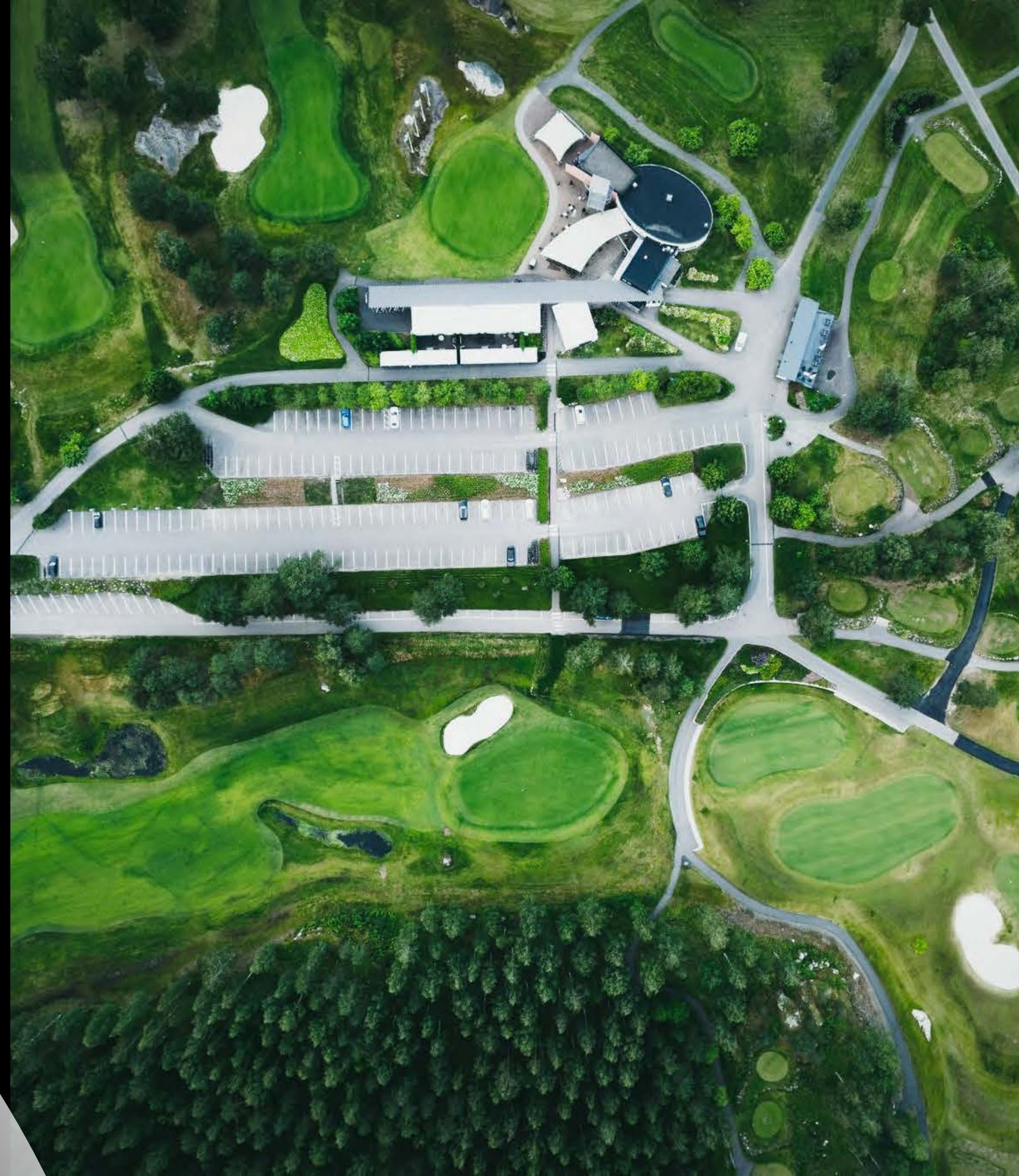
Keväällä 2026 jatketaan vuoden 2025 aikana aloitettua robotiikkaan siirtymistä. Pelikauden alkuun ajoittuvien konehankintojen jälkeen kaikkien kolmen kentän raffit, väylät ja viheriöiden ympärykset leikataan roboteilla päättäjettävien ruohonleikkureiden sijaan. Robotiikkaan siirtyminen tuo monia merkittäviä etuja kenttien hoitoon, kuten esimerkiksi leikkuusta kenttien muuhun hoitoon ja viimeistelyyn vapautuvat työtunnit.



TEHTÄVÄ 2

GOLF TALMA TARJOAA
AKTIIVISELLE JA
TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Viihtyisät ja toimivat klubitilat.



KIINTEISTÖT



Kiinteistöjen osalta huomio kohdistuu vuoden 2026 aikana huolto- ja ylläpito-toimenpiteisiin tavoitteena säilyttää kiinteistöjen hyvä käyttötaso ja -mukavuus. Kiinteistöihin on tehty kunnossapitotarveselvitys, jonka mukaisia pienempiä investointeja tehdään tulevan kauden aikana tavoitteena ylläpitää rakennusten kuntoa.



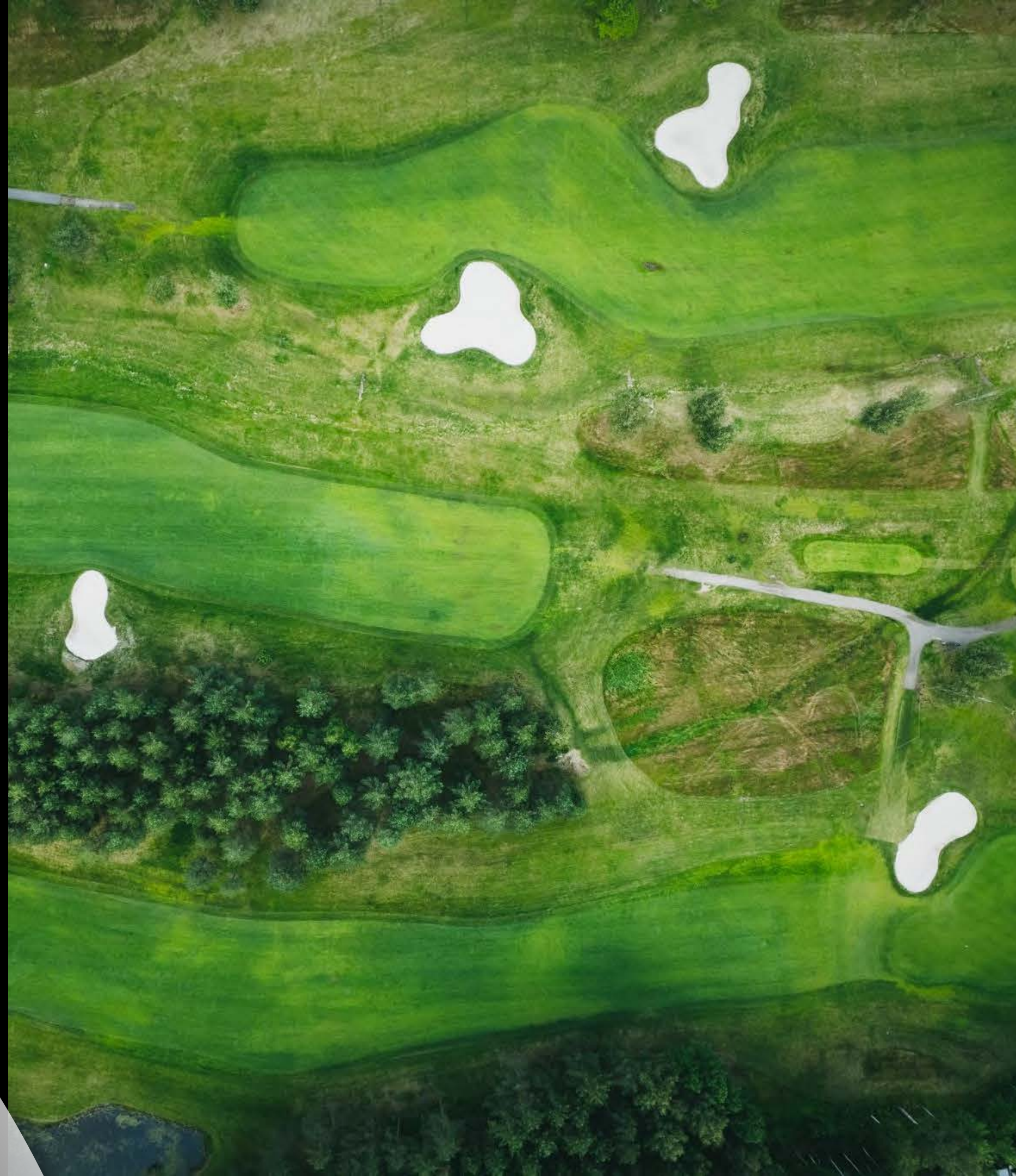
TALMA



TEHTÄVÄ 3

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Ystävällisen ja pelaajan tarpeista
lähtevän ammattitaitoisen
asiakaspalvelun.



TIETOJÄRJESTELMÄT

WISE & GAMEBOOK

Kaudelle 2026 siirrytään uusiin hallinnon ja asiakaspalvelun toiminnanohjaus- ja tietojärjestelmiin.

Toiminnaohjausjärjestelmäksi on valittu Wise-ohjelmisto, joka näkyy pelaajistolle mm. ajanvarausjärjestelmänä. Pelaamisen ja kilpailuiden tulospalvelun ohjelmana toimii Gamebook. Nexgolf jää kauden 2025 jälkeen kokonaan pois käytöstä.

Asiakaspalvelua toteutetaan pääklubin yhteydessä olevasta palvelupisteestä, jossa sijaitsevat aktiivisen pelikauden aikana päivittäin avoinna olevat caddiemasterin toimisto ja pro shop.





TALMA
T

TEHTÄVÄ 4

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Viihtymistä, hyvinvointia ja
tavoitteellista kehittymistä tukevat
korkealaatuiset
oheispalvelut ja puitteet.



KUMPPANIT PALVELUN- TARJOAJINA



URHEILUSEURA

Kaudella 2026 jatkamme yhteistyötä Golf Talma ry:n kanssa kiinnostavan urheiluseuratoiminnan toteuttamiseksi.

RAVINTOLA

Ulkoistettuna ravintola-kumppanina jatkaa Double Tap Oy.

VALMENNUS

Golfvalmennuksesta vastaa Jeah Company Oy. Golfvalmennusta toteutetaan nimellä Talma Golf Academy by Jeah Golf.



An aerial, black and white photograph of a golf course. The image shows a large, irregularly shaped pond on the left side, surrounded by dense trees. Several sand traps and fairways are visible across the landscape. A small bridge crosses a narrow waterway in the lower right. The overall scene is serene and well-maintained.

TALOUSARVIO 2026

TALOUSARVIO 2026	2022	2023	2024	Budjetti 2025	Ennuste 2025	Budjetti 2026
Myyntituotot	2 103 048	2 428 048	2 368 208	2 273 250	2 504 650	2 359 632
Vastikkeet	1 064 836	1 225 675	1 264 496	1 287 250	1 279 650	1 302 632
Käyttökorvaukset	614 110	748 463	675 411	640 000	775 000	685 000
Vuokrat	114 158	115 543	111 504	106 000	120 000	112 000
Muut tuotot	113 958	126 799	80 967	50 000	100 000	50 000
Palvelutuotot	85 780	93 858	99 522	90 000	90 000	90 000
Pro Shop	110 206	117 710	136 307	100 000	140 000	120 000
LIKEVAIHTO	2 103 048	2 428 048	2 368 208	2 273 250	2 504 650	2 359 632
Liiketoiminnan muut tuotot	60 313	-39	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	-135 908	-154 259	-132 450	-76 000	-115 000	-93 000
BRUTTOTULOS	2 027 454	2 273 751	2 235 759	2 197 250	2 389 650	2 266 632
Henkilöstökulut	-822 863	-861 553	-886 042	-950 000	-1 000 000	-960 000
Poistot ja arvonalentumiset	-335 718	-345 387	-373 728	-425 000	-465 000	-490 000
Liiketoiminnan muut kulut	-927 383	-976 728	-940 512	-822 000	-930 000	-827 000
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-58 510	90 082	35 477	250	-5 350	-10 368
Rahoitustuotot ja -kulut	-1216	-1422	34 151	-250	10 000	10368
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ						
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-59 726	88 661	69 628	0	4 650	0
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	25 671	0		0	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-34 056	88 661	69 628	0	4 650	0
Hoitovastike vuonna 2025 oli 1083 €.						

TALOUSARVIO 2026

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

BUDJETTI 2026

Kentänhoidon 222 000 kulut €
Kentän hoitoainekulut 165 000 €
Kiinteistökulut 228 000 €

Vapaaehtoiset henkilösivukulut ja
hallinto, markkinointi, myynti ja muut
kulut 212 000 €

Yhteensä 827 000 €

ENNUSTE 2025

Kentänhoidon kulut 285 000 €
Kentän hoitoainekulut 165 000 €
Kiinteistökulut 240 000 €

Vapaaehtoiset henkilösivukulut ja
hallinto, markkinointi, myynti ja muut
kulut 240 000 €

Yhteensä 930 000 €

HOITOVASTIKE-ESITYS

Hallitus esittää, että tilikauden 2026
hoitovastike on 1100 euroa pitäen sisällään
voimassa olevan arvonlisäveron.

RAHOITUSVASTIKE-ESITYS

Rahoitusvastike kastelujärjestelmän uusimiseen liittyen

Rahoitusvastikkeella katetaan kastelujärjestelmän uusimista varten otetun lainan vuoteen 2026 kohdistuvat lainanlyhennykset, korot ja kulut.

Hallitus esittää, että tilikauden 2026 rahoitusvastike on 260 euroa.
Hallitus esittää, että osakkaiden yhtiölle maksamat rahoitusvastikkeen lainaosuussuoritukset rahastoidaan [tase] yhtiön veroseuraamusten välttämiseksi.



An aerial photograph of a golf course, showing a large green fairway with several sand traps. The background is a dense forest of tall trees. The image is in black and white, with a dark, semi-transparent overlay on the left side. The text "INVESTOINNIT 2026" is centered in the middle of the image in a large, bold, white sans-serif font.

INVESTOINNIT 2026

INVESTOINNIT 2026

KENTTÄ

130 000 €

- kenttien Strategic Road Map:n tekeminen [pitkän tähtäimen kehityssuunnitelma]
- kunnostettavien alueiden korjaaminen

KONEET

260 000 €

- robottileikkureiden hankinta
- kentän sähköistuksen viimeistely [robotit]
- rangen pallojenkeräilyauto
- iso lehtipuhallin

KIINTEISTÖT

30 000 €

- kunnossapitokartoitukseen pohjautuvat työt

MUUT

10 000 €

- investointivaraus

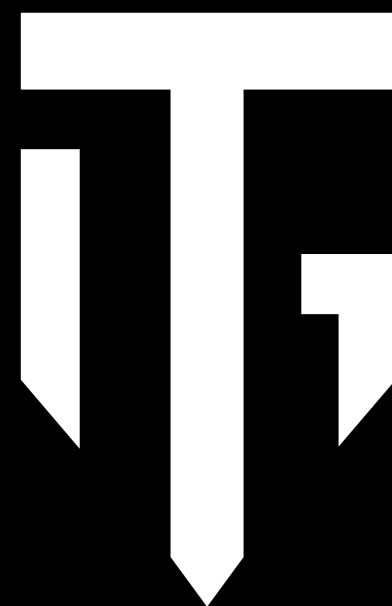
YHTEENSÄ 430 000 €



TALMA



TALMA



GOLF TALMA OY
Nygårdintie 115
04240 Talma
09 274 6540