

VUOSIKERTOMUS

1.1.-31.12.2014



Vuoden 2014 aikana vietettiin Golf Talman 25-vuotisjuhlavuotta erilaisten kilpailujen ja yhteistyökumppaneille järjestetyn tapahtuman merkeissä.



Golf Talman logo toiminnan alkuajoilta.

Juhlavuonna aloitettiin viestinnällinen uutuus Golf Talma TV:n merkeissä. Golf Talma TV on YouTube-kanava, jossa julkaistaan golfklubin toimintaan liittyviä videoita. Golf Talma TV:hen pääsee kotisivujen kautta tai suoraan YouTubesta. Kanava löytyy verkosta julkisena, ilmaisena ja kaikille avoimena. Golf Talma televisioon tuotettiin ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa erilaisten toimintaan liittyvien videoiden lisäksi myös Golf Talman uusi esittelyvideo sekä molempien kenttien, Masterin ja Laakson, kaikista väylistä radio-ohjattavalla helikopterilla kuvatut ilmapideoesittelyt.



Ensimmäisellä videolla esiintyi Golf Talman perustajajäsen, kunniapuheenjohtaja, vuorineuvos Eero Utter.



Kanavalle kuvattiin myös kevyempänä versiona matkapuhelimella videouutiskuvia kentän alueella tapahtuvasta toiminnasta kuten esimerkiksi kentänhoitoon ja korjauksiin sekä talkoisiin liittyvistä tapahtumista. Videoiden tavoitteena oli viestiä golfklubin toiminnasta nykyaisin digitaalisin keinoin ja tuottaa materiaalia asioiden taustoista ja taustalla tapahtuvista toiminnoista, jotka eivät ole näkyviä muutoin kaikille pelaajille.

hallinto

Yhtiökokous kokoontui kaksi kertaa yhtiöjärjestyksenmukaiseen yhtiökokoukseen. Kokoukset pidettiin Golf Talman klubitalolla 18.3. ja 18.11.2014. Kevään yhtiökokouksessa käsiteltiin tilinpäätösasiat ja valittiin yhtiölle hallitus. Syksyn yhtiökokouksessa käsiteltiin yhtiön talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2015.

hallitus

hallituksen jäsenet tilikauden aikana olivat 1.1.-18.3.2014 (kevään yhtiökokoukseen saakka)

Ilkka Hietala, (puheenjohtaja), Jukka Anttila, (varapuheenjohtaja), Tony Lindvall, Tapani Ranki, Jukka Sairanen.

hallituksen jäsenet 18.3.2014 alkaen olivat (yhtiökokouksen valitsema uusi hallitus)

Ilkka Hietala, puheenjohtaja, Timo Heikkilä, (varapuheenjohtaja), Tony Lindvall, Tapani Ranki, Jukka Sairanen.

Toimintavuoden 2014 aikana hallitus kokoontui yhteensä kymmenen kertaa hallituksen kokoukseen ja kaksi kertaa strategiapalaveriin.

henkilöstöluettelo

hallinto vakituiset

Floor Onni, Haaponiemi Ismo, Virtanen Kyösti.

hallinto kausityöntekijät

Nokelainen Eva-Marie, Pesonen Hilla, Kotikulma Anne, Selänniemi Ada, Granqvist Emilia, Jokinen Heidi, Huhtaniska Roosa-Maiju.

kenttä vakituiset

Backman Mårten 27.2.2014 asti, Knihtinen Tommi, Laaksonen Esa 1.3.2014 alkaen, Lassila Heidi, Malinen Eero, Olenius Robin, Olenius Tony, Turtia Jani, Turtia Sami, 27.2.2014 asti.

kenttä kausityöntekijät

Ahlberg Niklas, Blomster Fredrik, Caldwell Gareth, Cvetinovic Zdenka, Korjus Tuike, Kotikulma Ari, Kuivanen Jaakko, Laiho Anssi, Lassila Ervo, Lindqvist Mikael, Länsivuori Leevi, Olander Joel, Oljemark Sebastian, Sadeharju Nuutti, Salomaa Sanna, Sandström Toni, Tofts Jason, Åhlgren Johanna.

Tilikauden päättyessä vakituista henkilökuntaa yhtiön palveluksessa oli yhteensä kymmenen henkilöä, kolme hallinnossa ja seitsemän kentällä. Kausityöntekijöitä kesän aikana työskenteli yhteensä kaksikymmentäviisi henkilöä.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella 2014 oli 17,98 henkilöä (henkilötyövuotta). Vakituisten henkilökunnan lisäksi työskentelevien kausityöntekijöiden tekemän työn määrä on saatu jakamalla kausityöntekijöiden tekemien tuntien määrä kokoaikaisen henkilön teoreettisella kokonaistuntimäärällä.

Yhteensä eri henkilöitä Golf Talma Oy:n palveluksessa työskenteli seuraavasti

Toimisto

- 3 vakituista työntekijää, 7 kesätyöntekijää

Kenttä

- 9 vakituista työntekijää, 18 kesätyöntekijää

Tilikauden aikana työskennelleiden eri henkilöiden lukumäärä oli 37.

Golf Talma Oy:n ravintolapalvelut on sopimuksella ulkoistettu Tiipiihill Ky:lle, jossa ravintoloitsijana toimii Jari Kotamäki. Ravintoloitsijan palveluksessa työskenteli yhteensä kaksitoista eri henkilöä keittiö-, ravintola- ja kioskityössä.

Kausi aloitettiin henkilökunnan osalta huhtikuussa yhteisen asiakaspalvelun kehittämiseen keskittyvällä koulutuksella. Koulutuksessa olivat läsnä sekä vakituisen henkilökunnan jäsenet että kesätyöntekijät. Koulutuksen piti kokenut asiakaspalvelun osaaja Timo Valvio.



Asiakaspalvelu

Ennätyspitkä golfkausi asetti asiakaspalvelulle omat haasteensa, joista kuitenkin selvitettiin hyvin. Caddiemastertoiminta jatkui yhtäjaksoisesti 245 päivää, maaliskuun lopulta marraskuun loppuun. Asiakkaita palveltiin kesäkauden aikana päivittäin kahdessa toimipisteessä, pääklubilla ja Par 3 kentällä. Golfkauden aikana caddiemastereina toimi, eri pituisissa työsuhteissa, 7 kausityöntekijää sekä kaksi toimiston vakitusta työntekijää.

Kauden jälkeen kerätyssä palautekyselyssä caddiemastertoiminta sai kiitettävän arvosanan keskiarvojen ollessa kaikkien vastaajien osalta 8,99 ja osakkaiden osalta 9,01 (arvosana-avalinta väliltä 4-10).

omistus

Yhtiön osakkeita omisti tilikauden päättyessä yhteensä 854 osakkeenomistajaa tai omistajaryhmää. Yhtiön osakkeet jakaantuvat A- (350 kpl) ja B-osakkeisiin (700 kpl), jotka tuottavat yhteensä 1400 pelioikeutta jakautuneena seuraavasti

Pelioikeuden käyttö

	2014	2013	2012
Pelioikeus nimettynä osakkaalle	577	584	594
Vuokrattuna	467	458	450
Pelioikeusliput ja green fee setelit	253	267	277
Käyttämättä	40	49	45
A2 aktivoimatta	63	42	34

Suurimmat osakkeenomistajat tilikauden päättyessä

Osakas	Osakkeita	Osuus äänimäärästä
Kesko Oyj	46	4,38
PR-Logisticar Oy	23	2,19
Pekka Räisänen Oy	12	1,14
Viiru Oy	8	0,76
Huttunen Kari	7	0,67
SMC Service Oy	5	0,48
Juha Palovaara kuolinpesä	5	0,48

talous

Liikevaihtoa tilikaudella 2014 kertyi 1 850 576,89 euroa. Tilikauden tulos oli 27 777,15 euroa voitollinen. Hoitovastike vuodelle 2014 oli 860 euroa sisältäen arvonlisäveroa kymmenen prosenttia. Suurimmat menoerät olivat henkilöstökulut 770 979,25 euroa, liiketoiminnan muut kulut 697 580,37 euroa ja materiaalit ja palvelut 50 217,62 euroa. Tilikauden poistot olivat 304 075,16 euroa.

Käyttökate (Tuloslaskelman erä, joka osoittaa tuloksen ennen poistoja, satunnaisia eriä, rahoituseriä ja veroja. Lasketaan vähentämällä liikevaihdosta lyhytvaikutteiset muuttuvat ja kiinteät kulut.) tilikaudella 2014 oli 331 799,65 euroa. Taseinvestoinnit olivat 275 096 euroa. Varaston muutos oli 1 407,41 euroa. Taseen oma pääoma on 8 156 713,73 euroa.

Tilikauden 2014 tulos ja vertailutiedot

TULOS 2014	2011	2012	2013	BUDJETTI 2014	TOTEUMA 2014	EROTUS 2014
Myyntituotot	1 669 954	1 778 801	1 802 971	1 874 709	1 850 577	-24 132
Vastikkeet	834 257	939 908	981 466	1 061 709	1 045 291	-16 418
Käyttökorvaukset	553 518	559 071	547 685	555 000	536 200	-18 800
Vuokrat	33 437	43 218	53 565	52 000	54 032	2 032
Muut tuotot	75 991	82 105	46 227	50 000	63 086	13 086
Palvelutuotot	91 609	76 724	88 979	76 000	78 342	2 342
Pro Shop	81 144	77 775	85 048	80 000	73 626	-6 374
LIKEVAIHTO	1 669 954	1 778 801	1 802 971	1 874 709	1 850 577	-24 132
Materiaalit ja palvelut	-73 457	-50 140	-83 828	-68 000	-50 218	17 782
BRUTTOTULOS	1 596 497	1 728 661	1 719 143	1 806 709	1 800 359	-6 350
Henkilöstökulut	-670 243	-746 797	-748 741	-760 000	-770 979	-10 979
Poistot ja arvonalentumiset	-272 099	-295 820	-290 879	-295 000	-304 075	-9 075
Liiketoiminnan muut kulut	-716 532	-711 923	-710 512	-750 000	-697 580	52 420
LIKEVOITTO (- TAPPIO)	-62 376	-25 878	-30 989	1 709	27 724	26 015
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 959	-4 244	787	-3 000	53	3 053
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-69 335	-30 122	-30 202	-1 291	27 777	29 068
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-69 335	-30 122	-30 202	-1 291	27 777	29 068
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-69 335	-30 122	-30 202	-1 291	27 777	29 068

Yhtiön taloudellinen tilanne ja maksukyky säilyivät hyvänä läpi koko tilikauden. Lyhytaikaista velkaa talven varalle ei tarvinut talvella 2014-2015 ottaa.

Tilikauden tulos ja esitys voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön tilinpäätös osoittaa voittoa 27 777,15 euroa. Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2014 ja että tilikauden voitto siirretään voitto-/tappiotilille.

pelaajamäärät

Kenttien aukiolo

	2014	2013	2012	2011
Laakso	12.4.-19.11.	4.5.-3.11.	28.4.-26.11.	1.5.-13.11.
Master	18.4.-26.10.	11.5.-14.10.	5.5.-22.10.	7.5.-8.11.
Par3	29.3.-16.11.	27.4.-22.11.		

Tilapäisesti pakkasen tai muun vastaavan syyn vuoksi kentät oli suljettuna

- 22.-25.10. kaikki kentät
- 18.10. Master
- 1.11. Laakso ja Par 3
- 6.-8.11. Laakso ja Par 3

Yhteensä Master- ja Laaksokentillä pelattiin 51329 (vuosi 2013: 46737 ja vuosi 2012: 47286) kierrosta pitäen sisällään myös yritystapahtumat ja Golf Talma ry:n kilpailut. Par3-kentällä pelattiin 10907 kierrosta (vuonna 2013: 11972).

Käyttöaste kellonajan ja viikonpäivien mukaisesti jaoteltuna

Alla olevissa taulukoissa on esitetty vuoden 2014 käyttöasteita kuukausittain ajalla toukokuu-syyskuu suhteessa kentän kapasiteettiin eli varattavissa oleviin vuoroihin. Yritystapahtumia ja yritysmyyntiä järjestettiin myös vuonna 2014 yhtiön kenttien pelaikoihin liittyen saaden niistä tuloja.

touko-syyskuu

Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	1,29 %	1,99 %	2,48 %	0,87 %	1,72 %	1,42 %	1,09 %
6:00	3,08 %	5,81 %	6,51 %	4,77 %	6,13 %	8,82 %	9,49 %
7:00	12,60 %	38,97 %	17,19 %	36,51 %	21,47 %	49,56 %	41,42 %
8:00	24,74 %	49,37 %	41,05 %	47,99 %	48,93 %	79,63 %	76,21 %
9:00	44,30 %	56,99 %	64,88 %	55,84 %	66,32 %	88,06 %	81,49 %
10:00	50,57 %	53,14 %	64,94 %	56,44 %	65,51 %	91,71 %	84,95 %
11:00	34,25 %	42,09 %	54,31 %	51,23 %	61,79 %	84,46 %	84,71 %
12:00	33,29 %	36,45 %	44,93 %	40,55 %	51,97 %	80,10 %	84,10 %
13:00	32,44 %	36,97 %	47,90 %	42,61 %	49,79 %	73,88 %	75,13 %
14:00	35,69 %	44,17 %	58,37 %	42,63 %	58,05 %	61,75 %	69,23 %
15:00	34,76 %	49,12 %	54,00 %	51,92 %	53,33 %	60,82 %	72,87 %
16:00	41,16 %	58,16 %	63,71 %	64,54 %	47,63 %	45,14 %	61,74 %
17:00	38,26 %	54,74 %	58,58 %	49,08 %	40,46 %	26,41 %	49,83 %
18:00	28,64 %	35,00 %	41,04 %	25,59 %	20,66 %	23,94 %	30,97 %
19:00	17,62 %	13,73 %	21,14 %	13,64 %	9,79 %	7,50 %	13,23 %
20:00	2,94 %	3,41 %	4,78 %	3,32 %	3,22 %	2,29 %	2,01 %
21:00	0,57 %	0,29 %	0,32 %	0,57 %	0,10 %	0,00 %	0,10 %

toukokuu

Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	0,52 %	1,39 %	0,00 %	0,00 %	1,04 %	0,52 %	0,00 %
6:00	1,56 %	3,48 %	6,25 %	3,13 %	2,60 %	5,73 %	4,87 %
7:00	7,82 %	42,09 %	6,25 %	29,31 %	6,77 %	45,31 %	37,50 %
8:00	17,19 %	43,84 %	18,06 %	45,12 %	29,69 %	79,17 %	75,00 %
9:00	36,20 %	46,93 %	22,51 %	43,65 %	55,21 %	85,21 %	78,13 %
10:00	35,94 %	41,67 %	39,58 %	41,15 %	47,92 %	86,25 %	85,42 %
11:00	21,36 %	27,61 %	25,00 %	59,55 %	48,33 %	85,84 %	87,50 %
12:00	28,13 %	22,92 %	26,56 %	26,36 %	50,84 %	86,67 %	90,11 %
13:00	32,29 %	20,54 %	30,21 %	26,15 %	28,75 %	73,10 %	68,75 %
14:00	15,63 %	17,19 %	27,61 %	34,79 %	46,67 %	62,92 %	62,08 %
15:00	25,52 %	46,07 %	29,17 %	33,55 %	42,92 %	57,09 %	75,70 %
16:00	37,41 %	58,86 %	56,77 %	55,83 %	49,58 %	47,09 %	60,42 %
17:00	43,23 %	52,09 %	43,23 %	42,30 %	39,17 %	30,84 %	44,80 %
18:00	35,94 %	17,19 %	28,65 %	18,28 %	18,75 %	20,00 %	27,61 %
19:00	21,88 %	13,02 %	15,11 %	8,75 %	17,08 %	5,84 %	10,42 %
20:00	4,17 %	3,65 %	3,13 %	2,09 %	2,50 %	3,34 %	3,65 %
21:00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,42 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

kesäkuu

Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	1,77 %	4,17 %	2,61 %	2,08 %	2,78 %	2,26 %	2,09 %
6:00	6,15 %	5,56 %	5,73 %	2,61 %	5,56 %	10,77 %	9,17 %
7:00	17,71 %	44,59 %	18,75 %	38,13 %	19,45 %	46,36 %	44,17 %
8:00	28,86 %	57,14 %	33,33 %	47,36 %	41,67 %	72,40 %	71,71 %
9:00	51,56 %	61,98 %	75,00 %	46,36 %	47,57 %	85,03 %	75,24 %
10:00	46,54 %	54,33 %	74,62 %	58,83 %	54,63 %	88,55 %	80,42 %
11:00	28,97 %	38,89 %	66,32 %	53,84 %	71,72 %	77,57 %	81,67 %
12:00	28,75 %	44,36 %	35,94 %	29,69 %	38,20 %	73,44 %	79,09 %
13:00	28,75 %	40,08 %	43,16 %	33,56 %	36,81 %	80,56 %	66,67 %
14:00	45,60 %	54,17 %	70,38 %	34,90 %	63,16 %	60,75 %	70,38 %
15:00	39,17 %	42,18 %	67,89 %	38,63 %	38,55 %	53,65 %	68,34 %
16:00	42,92 %	57,99 %	73,96 %	66,15 %	36,98 %	50,70 %	56,25 %
17:00	42,09 %	62,70 %	86,11 %	46,88 %	39,76 %	29,00 %	58,75 %
18:00	41,54 %	37,50 %	71,53 %	26,56 %	20,83 %	42,40 %	38,34 %
19:00	24,17 %	9,38 %	46,49 %	16,15 %	6,25 %	15,63 %	16,25 %
20:00	2,92 %	1,04 %	11,29 %	3,13 %	4,17 %	3,65 %	2,92 %
21:00	0,84 %	1,04 %	0,00 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %	0,42 %

heinäkuu

Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	3,65 %	3,65 %	5,56 %	0,84 %	3,65 %	3,65 %	1,56 %
6:00	4,69 %	14,06 %	13,72 %	6,25 %	6,25 %	4,69 %	9,90 %
7:00	18,23 %	62,50 %	27,61 %	48,43 %	31,25 %	46,61 %	37,01 %
8:00	43,23 %	74,09 %	70,02 %	58,01 %	61,98 %	75,87 %	68,23 %
9:00	61,46 %	81,72 %	78,54 %	67,15 %	72,40 %	93,99 %	82,29 %
10:00	69,27 %	73,99 %	81,76 %	66,67 %	71,11 %	93,75 %	80,21 %
11:00	40,63 %	64,59 %	66,95 %	55,42 %	51,15 %	81,35 %	73,12 %
12:00	32,81 %	45,00 %	64,79 %	55,83 %	30,59 %	65,28 %	69,80 %
13:00	42,71 %	45,84 %	58,65 %	58,33 %	52,30 %	60,42 %	68,75 %
14:00	39,07 %	56,67 %	65,31 %	52,92 %	56,07 %	49,96 %	51,56 %
15:00	50,52 %	60,00 %	67,92 %	46,67 %	54,69 %	48,94 %	67,71 %
16:00	56,77 %	61,25 %	72,50 %	72,92 %	52,83 %	40,28 %	48,44 %
17:00	59,38 %	74,17 %	72,77 %	67,92 %	31,78 %	30,59 %	36,46 %
18:00	33,34 %	48,75 %	49,90 %	34,17 %	23,96 %	29,17 %	42,71 %
19:00	34,38 %	19,17 %	25,84 %	27,50 %	8,86 %	8,86 %	16,67 %
20:00	6,78 %	6,67 %	7,91 %	7,50 %	7,29 %	2,09 %	2,61 %
21:00	1,04 %	0,42 %	1,45 %	1,67 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %

elokuu

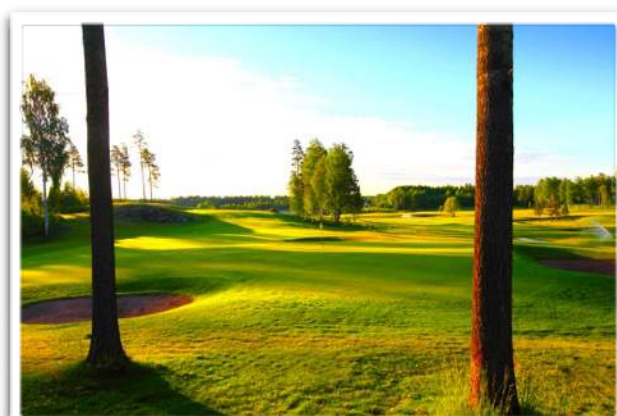
Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	0,52 %	0,52 %	0,52 %	2,09 %	1,04 %	0,52 %	1,04 %
6:00	1,56 %	3,13 %	4,17 %	9,90 %	20,14 %	19,80 %	18,40 %
7:00	13,02 %	27,92 %	21,36 %	44,59 %	44,59 %	65,11 %	65,11 %
8:00	13,12 %	40,84 %	42,71 %	71,16 %	77,09 %	84,21 %	83,47 %
9:00	25,89 %	44,72 %	69,07 %	79,04 %	82,37 %	86,03 %	84,59 %
10:00	48,44 %	39,59 %	62,50 %	78,49 %	81,61 %	93,88 %	85,63 %
11:00	27,51 %	28,41 %	65,37 %	45,31 %	75,51 %	86,98 %	90,38 %
12:00	23,57 %	26,04 %	42,50 %	56,87 %	77,09 %	85,21 %	92,92 %
13:00	26,25 %	34,58 %	49,13 %	39,25 %	70,45 %	68,21 %	80,80 %
14:00	35,19 %	56,23 %	53,47 %	48,55 %	63,16 %	54,44 %	76,33 %
15:00	23,44 %	46,88 %	37,33 %	78,65 %	62,37 %	82,43 %	77,18 %
16:00	40,60 %	71,88 %	58,86 %	91,15 %	55,79 %	54,11 %	83,02 %
17:00	34,90 %	56,77 %	55,21 %	52,09 %	45,26 %	30,90 %	72,29 %
18:00	26,04 %	59,47 %	36,98 %	35,94 %	23,75 %	22,92 %	37,50 %
19:00	6,77 %	29,17 %	18,23 %	13,02 %	12,92 %	6,25 %	20,09 %
20:00	1,56 %	5,73 %	2,61 %	3,13 %	2,50 %	1,74 %	0,84 %
21:00	1,04 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

syyskuu

Aika	MA	TI	KE	TO	PE	LA	SU
5:00	0,00 %	0,84 %	2,09 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6:00	1,25 %	2,50 %	1,04 %	2,08 %	1,22 %	4,69 %	3,82 %
7:00	6,67 %	7,09 %	10,07 %	13,02 %	10,59 %	42,71 %	22,22 %
8:00	20,11 %	19,07 %	25,00 %	17,19 %	37,16 %	83,73 %	82,81 %
9:00	45,15 %	44,26 %	67,36 %	38,54 %	59,38 %	92,19 %	88,89 %
10:00	51,56 %	44,79 %	65,63 %	40,63 %	71,69 %	93,23 %	91,72 %
11:00	50,63 %	43,65 %	51,25 %	33,86 %	66,32 %	90,63 %	91,67 %
12:00	50,19 %	36,50 %	52,76 %	35,45 %	65,06 %	86,98 %	90,63 %
13:00	32,92 %	41,51 %	54,49 %	51,04 %	68,06 %	88,03 %	92,71 %
14:00	39,59 %	37,50 %	68,23 %	40,10 %	66,47 %	80,73 %	83,65 %
15:00	34,17 %	46,67 %	63,54 %	65,11 %	66,67 %	66,20 %	75,53 %
16:00	30,42 %	42,92 %	57,29 %	36,98 %	36,11 %	33,34 %	59,38 %
17:00	16,25 %	30,00 %	38,54 %	32,81 %	47,92 %	9,38 %	31,77 %
18:00	8,34 %	14,17 %	21,88 %	12,50 %	14,72 %	3,65 %	5,73 %
19:00	2,92 %	0,00 %	0,00 %	0,52 %	1,07 %	1,56 %	1,56 %
20:00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21:00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Kentänhoito

Kentänhoidon painopistealueet olivat jatkuvassa laadukkaassa päivittäisessä kentänhoitotyössä. Kauden aikana korjattiin Master 6:n, Master 7:n ja Laakso 18:n polkujen pinnat. Kuivatuksia ja pintamateriaalien vaihtoja tehtiin Master 12:lla sekä Master 14:llä. Pintamateriaalit vaihdettiin myös Laakso 12 bunkkerin takana olevalle alueelle.

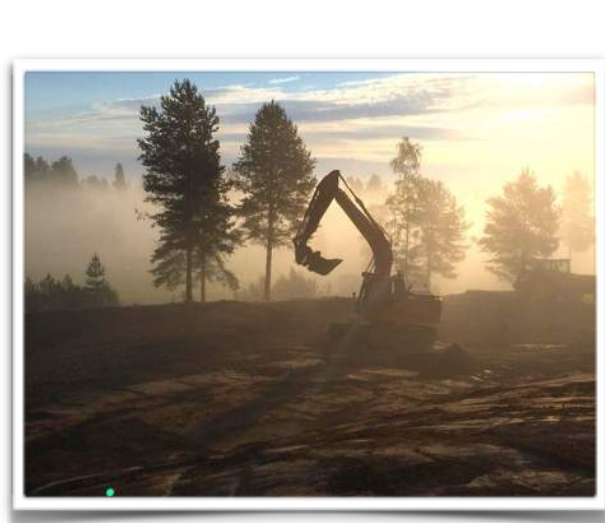


Kasvunsäädä-aineita käytettiin touko-syyskuun aikana viheriöillä ja väylillä.



Toukokuussa otettiin käyttöön niin sanotut singel-leikkurit (kävellen työnnettävät leikkurit) Masterin viheriöiden leikkuuta varten. Singel-leikkuuta jatkettiin syyskuun puoleenväliin saakka.

Elokuun alussa aloitettiin klubitalon takana sijaitsevan harjoitusviheriön peruskorjaus. Korjauksen lisäksi harvennettiin puustoa mikä varjosti tai oli muuten liian lähellä viheriötä estäen sen auringon saannin.





Syksyllä tehtiin peruskorjauksen Master 11 ja 14 viheriölle sekä niiden ympäristöalueille. Master 18 takana sijaitseva harjoitusviheriö peruskorjattiin ja sen vieressä olevat vesiesteet poistettiin pelistä täyttämällä ne. Master 18 väylän vesieste uusittiin ja sen reunukset parannettiin viheriön edustasta laittamalla siihen kivetykset.

Korjausten yhteydessä saatiin tärkeät salaojitukset ja veden poisvirtaukset uudistettua vanhojen salaojitusten ollessa jo selkeästi kunnostuksen tarpeessa. Puiden runsas juuristo poistettiin viheriöiden alta remontin yhteydessä ja saatiin näin viheriölle tärkeää ravinteiden saantia parannettua.





Metsänhoitoa ja puunkaatoa on tehty syksyn ja talven aikana koko kenttäyhtiön alueella metsänhoito-ohjelman mukaisesti. Puunkaatoa tehdään mm. sairaiden puiden aiheuttamien kaatumisriskien pienentämiseksi sekä puiden aiheuttamien varjokohtien vähentämiseksi lyöntipaikoilta ja viheriöiltä.

Sekä Laakso- että Masterkentän väyläopastaulut uusittiin. Myös paikoitusalueille ja kentälle tuloteidenyhteyteen uudistettiin opaskyltitystä.





muuta hankintoja

Tilikauden aikana hankittiin kentälle viheriöiden singelleikkurit, väylienleikkuukone, katelevitin, ruiskutin. Rangen kortinlukijat uusittiin, lampiin hankittiin hapettajia kolme kappaletta ja kentän hiekkasiilot maalattiin. Varikolle hankittiin varastohyllyjä ja polttoaineisäiliöille katokset. Par3:n lyöntipaikkojen matot uusittiin. Pääklubin rangelle hankittiin uudet pallot.

Korkeimpaan hallinto-oikeuteen tehdystä valituslupahakemuksesta ja valituksesta saatiin vastinepyyntö veronsaajien oikeudenvallontayksikön antamaan vastineeseen. Valitus koskee Golf Talma Oy:n kiinteistöveroasiaa, jossa yhtiö vaatii omistamillaan mailla olevien metsäalueiden katsomista kiinteistöverotuksessa metsämaaksi, josta ei määrätä kiinteistövero. Valitus koskee vuosia 2006 ja 2007. Vastaava oikaisuvaatimus on tehty vuosista 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 ja 2013 Uudenmaan verotoimistoon Verotuksen oikaisulautakunnalle, josta saatiin kielteinen päätös.

kiinteistöt

Asiakaspalvelutiloja ehostettiin hankkimalla par3:lle ilmalämpöpumppu ja pääklubilla uusittiin naisten saunan kiuas ja äänentoistojärjestelmä. Kenttäwc:t maalattiin sekä ulkoa että sisältä. Myöskin kenttäalueella sijaitsevat hiekkasiilot maalattiin.



Kiinteistöjen kunto herätti kauden aikana huolta, jonka johdosta päätettiin aloittaa kuntokartoitus kauden 2015 aikana. Alussa kartoitetaan kiinteistöjen kunnostustarve ja tehdään arviota tarvittavasta aikataulusta ja syntyvistä kustannuksista.



vuosittainen palautekysely

Syksyn aikana toteutettiin mittava vuosittainen kysely, jossa oli mahdollisuus arvioida Golf Talman toimintaa ja antaa palautetta sekä kehittämisehdotuksia. Kysely on julkaistu verkossa Golf Talman kotisivuilla.

proshop, par3-kioski ja muu myyntityö

Proshopin ja Par 3-kioskin hoitaminen ja myynti suoritettiin yhtiön toimesta. Proshopin tuotevalikoimassa painopiste oli golfareiden päivittäisissä perustarpeissa, kuitenkin niin, että asiakkaila säilyi mahdollisuus hankkia kaikki tarvitsemansa golftarvikkeet yhtiön oman kaupan kautta. Esimerkiksi mailojen myynnissä keskityttiin tilausmyyntiin ja suoraan hyllystä oli saatavilla vain osa mailoista. Valikoiman laatukriteerit pidettiin korkeina ja myytävät tuotemerkit valittiin golf-alan johtavien valmistajien joukosta. Proshopin valikoimaa laajennettiin entisestään myös yrityksille myytävien nimikoitujen golftuotteiden suuntaan.

Par 3-kioskin osalta jatkettiin yhteistyötä kumppanipanimon kanssa. Valikoimassa keskityttiin perustarpeisiin kylmien ja kuumien juomien, sekä pienten purtavien muodossa.

Myyntituloja saadaan myös itsenäiselle yrittäjälle vuokratusta ravintolatoiminnasta. Yrityksille on myyty kilpailujen, tapahtumien ja peliaikojen ohella erilaisia näkyvyselementtejä. Yritysten kilpailumyynti säilyi hyvällä tasolla budjetoidussa yhteiskunnallisen taloudellisen tilanteen heikkenemisestä huolimatta.

yhteistyö

Urheiluseuratoiminta

Golf Talma Oy:n ja Golf Talma ry:n kesken solmittiin edellisvuosien tapaan kirjallinen yhteistyösopimus, joka määritteli yhteistyön keskeisimmät toimintamallit.

opetus ja valmennus

Vierumäki Golf Oy:n kanssa solmittiin yhteistyösopimus golfopetuksen järjestämisestä Talmassa. Uudistuksina käynnistettiin mm. opetuksen sähköinen ilmoittautumisjärjestelmä ja otettiin käyttöön uusimpia teknisiä sovellutuksia kuten esim. Trackman svingianalyysilaitte. Uuden opetuskumppanin myötä monia uusia ryhmiä perustettiin yhteisen harjoittelun ja valmentautumisen merkeissä.

Muu yhteistyö

Golf Talma Oy jatkoi rakentavaa yhteistyötä Sipoon kunnan kanssa. Golf Talma Oy on jättänyt oman esityksensä Sipoon kunnalle osayleiskaavaan liittyen.

Golfkenttien välistä yhteistyötä jatkettiin Platinakorttiyhteistyöllä, joka tuo kortin haltijoille alennusta yhteistyökentillä pelatessa.



Golf Talma Oy:n hallitus



Golf Talma Oy
NYGÅRDINTIE 115-6
04240 TALMA

Kotipaikka: Sipoo
Y-tunnus: 0131002-7

TASEKIRJA

1.1.2014 - 31.12.2014

Tämä tasekirja on säilytettävä 31.12.2024 asti

Tilinpäätöksen toteutti: Visma Services Oy Helsinki

TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.2014 - 31.12.2014

Sisällysluettelo

Tase 3

Tuloslaskelma 5

Liitetiedot 6

Käytetyt tositelajit ja tilikirjat 8

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä 9

TASE	31.12.2014	31.12.2013
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistuskiinteistöt	3 995 062,54	3 995 062,54
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistusrakennukset ja -rakennelmat	2 060 805,78	1 996 893,05
Koneet ja kalusto	731 216,43	733 232,86
Muut aineelliset hyödykkeet	1 373 328,81	1 464 204,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8 160 413,56	8 189 392,76
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 160 413,56	8 189 392,76
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	7 254,34	5 846,93
Vaihto-omaisuus yhteensä	7 254,34	5 846,93
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	5 566,66	8 848,99
Lainasaamiset	0,00	22,98
Muut saamiset	13 340,33	3 155,87
Siirtosaamiset	6 167,56	12 608,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	25 074,55	24 636,20
Rahat ja pankkisaamiset	134 117,24	31 880,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	166 446,13	62 364,04
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	8 326 859,69	8 251 756,80

TASE	31.12.2014	31.12.2013
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	882 986,61	882 986,61
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	9 610 750,22	9 610 750,22
Muut rahastot yhteensä	9 610 750,22	9 610 750,22
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-2 364 800,25	-2 334 598,09
Tilikauden voitto (tappio)	27 777,15	-30 202,16
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 156 713,73	8 128 936,58
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	24 688,67	0,00
Muut velat	0,00	1 105,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	24 688,67	1 105,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 159,66	0,00
Ostovelat	30 843,04	24 712,99
Muut velat	10 558,75	10 798,56
Siirtovelat	96 895,83	86 203,67
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	145 457,28	121 715,22
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	170 145,95	122 820,22
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	8 326 859,68	8 251 756,80

TULOSLASKELMA

1.1.2014 - 31.12.2014 1.1.2013 - 31.12.2013

LIKEVAIHTO 1 850 576,89 1 802 970,85**Materiaalit ja palvelut**

Aineet, tarvikkeet ja tavarat

Ostot tilikauden aikana

-51 625,03

-68 034,98

Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)

1 407,41

-15 792,88

Materiaalit ja palvelut yhteensä**-50 217,62****-83 827,86****Henkilöstökulut**

Palkat ja palkkiot

-628 024,63

-606 891,91

Henkilösivukulut

Eläkekulut

-115 695,25

-111 590,18

Muut henkilösivukulut

-27 259,37

-30 258,93

Henkilöstökulut yhteensä**-770 979,25****-748 741,02****Poistot ja arvonalentumiset**

Suunnitelman mukaiset poistot

-304 075,16

-290 879,30

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä**-304 075,16****-290 879,30****Liiketoiminnan muut kulut****-697 580,37****-710 511,72****LIKEVOITTO (- TAPPIO)****27 724,49****-30 989,05****Rahoitustuotot ja -kulut**

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista

Muilta

1 200,00

1 400,00

Muut korko- ja rahoitustuotot

Muilta

40,80

19,52

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Muille

-1 188,14

-632,63

TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ**27 777,15****-30 202,16****TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA****27 777,15****-30 202,16****TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)****27 777,15****-30 202,16**

LIITETIEDOT	31.12.2014	31.12.2013
-------------	------------	------------

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT
--

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatteita sekä KPL5 luvun 6§ momentin mukaista alimman arvon periaatetta. Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaansa.

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on määritelty kokemuseräisesti. Poistoina kirjataan kuluksi hankintamenon ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Rakennukset 40 vuotta, 2,5%, tasapoisto
 Rakennusten ainesosat 12 vuotta, 8,3%, tasapoisto
 Rakennelmat 12 vuotta, 8,3%, tasapoisto
 Koneet ja kalusto 8 vuotta, 12,5%, tasapoisto
 Kentän hoitokoneet 12 vuotta, 8,3%, tasapoisto
 Kastelujärjestelmät 20 vuotta, 5%, tasapoisto
 Muut aineelliset hyödykkeet, 40 vuotta, 2,5%, tasapoisto
 Asfaltointi 10 vuotta, 10%, tasapoisto

Poistoperusteissa ei ole muutoksia.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät	52,66	786,89
Tuotot omistusyhteisyrityksistä	0,00	0,00
Tuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	1 200,00	1 400,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	40,80	19,52
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 188,14	-632,63

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Selvitys liikearvon poistoajasta		
Maa- ja vesialueet	3 995 062,54	3 995 062,54
Alkusaldo 1.1.	3 995 062,54	3 992 078,86
Tilikauden lisäykset	0,00	2 983,68
Rakennukset ja rakennelmat	2 060 805,78	1 996 893,05
Alkusaldo 1.1.	1 996 893,05	2 023 304,42
Tilikauden lisäykset	151 873,34	60 408,71
Tilikauden poistot	-87 960,61	-86 820,08
Koneet ja kalusto	731 216,43	733 232,86
Alkusaldo 1.1.	733 232,86	790 851,44
Tilikauden lisäykset	123 222,62	55 600,86
Tilikauden poistot	-125 239,05	-113 219,44
Muut aineelliset hyödykkeet	1 373 328,81	1 464 204,31
Alkusaldo 1.1.	1 464 204,31	1 554 194,09
Tilikauden lisäykset	0,00	850,00
Tilikauden poistot	-90 875,50	-90 839,78
Pysyvien vastaavien aineellisen omaisuuden ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot	304 075,16	290 879,30
Rakennukset ja rakennelmat	87 960,61	86 820,08
Koneet ja kalusto	125 239,05	113 219,44
Muut aineelliset hyödykkeet	90 875,50	90 839,78

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely, oma pääoma yhteensä:	8 156 713,73	8 128 936,58
---	--------------	--------------

LIITETIEDOT	31.12.2014	31.12.2013
Osakepääoma		
2001 Osakepääoma	882 986,61	882 986,61
Oma pääoma, Rahastot		
2081 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	9 610 750,22	9 610 750,22
Edellisten tilikausien voitto/tappio		
2251 Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 364 800,25	-2 334 598,09
Tilikauden Voitto/Tappio	27 777,15	-30 202,16

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Annetut vakuudet vakuuslajeittain	2 410 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta, annetut pantit	2 410 000,00

Leasingvuokrasopimusvastuut

Avoimien leasingvuokrasopimusten yhteismäärä on 244 506,70€, josta vuonna 2015 erääntyy 73 534,64€. Sopimukset ovat lunastettavissa vuokra-ajan päättymisen jälkeen kohteen jäännösarvolla. Jäännösarvovastuu on 46 318,59€.

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

Henkilöstön lukumäärä ja ryhmät

Yhtiön palveluksessa on tilikauden aikana ollut keskimäärin 18 henkilöä, joista 10 vakituista henkilökuntaa ja 8 kausityöntekijöitä.

OSAKEYHTIÖLAIN 11 MUKAISET LIITETIEDOT

Osakepääoma osakelajeittain ja osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset

Yhtiön osakepääoma jakautuu 31.12.2013 osakelajeittain seuraavasti:

A-osakkeet 350 kpl, nimellisarvo 840,94€. äänimäärä/osake: 1
B-osakkeet 700 kpl, nimellisarvo 840,94€. äänimäärä/osake: 1

LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA

Vapaa pääoma	7 273 727,12	7 245 949,97
Voitonjakokelpoiset varat		
2251 Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 364 800,25	-2 334 598,09
2371 Tilikauden voitto	27 777,15	0,00
2375 Tilikauden tappio	0,00	-30 202,16
Muut rahastot	9 610 750,22	9 610 750,22

Käytetyt tositelajit ja tilikirjat

Laji	Selite	Arkistointitapa
AT	Järjestelmän muodostamat	Sähköinen
MU	Muut	Sähköinen
OL	Ostolasku	Sähköinen
OS	Ostosuoritus	Sähköinen
PT	Pankki	Sähköinen
Pump	Tuodut tapahtumat	Sähköinen
T	Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	Sähköinen
	Pääkirja	
	Päiväkirja	
	Tasekirja	

Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Paikka: _____

Aika: ____ . ____ . ____

Ilkka Hietala, puheenjohtaja

Timo Heikkilä

Jukka Sairanen

Tapani Ranki

Tony Lindvall

Ismo Haaponiemi

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Paikka _____

Aika ____ . ____ . ____

Jyri Heikkinen

Golf Talma Oy

Jälkilaskelma

Hoitotoimi	2014	2013
<u>HOITOPUOLEN TUOTOT</u>		
Hoitovastikkeet	1 045 291	981 466
Muut hoitotuotot	0	812 032
Tulot yhteensä	1 045 291	1 793 498
<u>HOITOPUOLEN MENOT</u>		
Hoitokulut	0	-1 507 538
Hoitopuolen investoinnit	0	-119 843
Menot yhteensä	0	-1 627 381
Hoitovastike yli (+)/alijäämä (-) tilikaudelta	1 045 291	166 117
Hoitovastike yli (+)/alijäämä (-) ed. tilikaudelta	191 787	25 669
Kumulatiivinen hoitovastike yli-/alijäämä	1 237 078	191 787

Rahoitustoimi

<u>RAHOITUSPUOLEN TULOT</u>		
Korko- ja rahoitustuotoT	1 241	1 420
Rahoitusvastikkeet	0	0
Rahoituslainojen nosto	0	0
Rahoitustulot yhteensä	1 241	1 420
<u>RAHOITUSPUOLEN MENOT</u>		
Korko- ja rahoituskulut	-1 188	-633
Rahoituspuolen investoinnit	0	0
Lainan lyhennykset	0	-150 000
Rahoitusmenot yhteensä	-1 188	-150 633
Rahoitusvastike yli (+)/alijäämä (-) tilikaudelta	53	-149 213
Rahoitusvastike yli (+)/alijäämä (-) ed. tilikaudelta	-77 397	71 816
Kumulatiivinen rahoitusvastike yli-/alijäämä	-77 344	-77 397
Kokonais yli (+)/alijäämä (-) tilikaudelta	1 045 344	16 904
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	1 159 733	-51 728
<u>RAHAVAROJEN MUUTOS</u>		
Rahavarat 1.1	31 881	14 977
Rahavarat 31.12.	134 117	31 881
Rahavarojen muutos	102 236	16 904

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit.

Tilintarkastuskertomus

Golf Talma Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Golf Talma Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että se antaa oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikokset osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

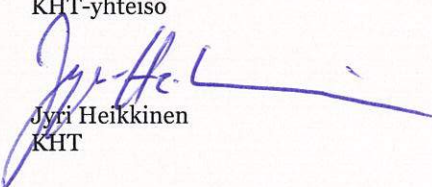
Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö



Jyri Heikkinen
KHT



Golf Talma Oy Toimintasuunnitelma 2015

Yhtiökokouksessa käsiteltäväksi 18.11.2014

JOHDANTO

Yhtiön toimiala ja tehtävä

Yhtiön toimialana on toimia golfkeskuksena ja omistaa ja hallita Sipoon kunnan Martinkylän kylässä sijaitsevaa maa-aluetta golf- ja tenniskenttineen, rakennuksineen, laitteineen ja varustuksineen sekä edistää muutoinkin golfharrastusta. Yhtiö voi myös harjoittaa ravintolaliikettä sekä peli- ja urheiluvälinekauppaa ja -vuokrausta. Lähde: Golf Talma Oy:n yhtiöjärjestys 2 §

Toimintasuunnitelma 2015 pohjautuu Golf Talma Oy:n strategiseen suunnitelmaan. Yhtiön hallitus on vuoden 2014 aikana käynyt kokouksissaan ja kaksi kertaa pidetyssä strategiapalaverissaan sekä vapaamuotoisessa yhteydenpidossaan läpi strategiaa ja tulevan vuoden 2015 painopistealueita. Toimitusjohtaja on osallistunut hallituksen strategiakeskusteluun. Toimintasuunnitelmassa on huomioitu myös pelaajistolta saatu palaute ja Golf Talma ry:n kanssa käyty vuorovaikutus.

STRATEGIA

Golftoimialan murros tulee jatkumaan voimakkaana tulevina vuosina, joten siihen tulee varautua strategian tarkastelulla. Golf Talman olemassa olevaa strategiaa arvioidaan ja sitä tullaan päivittämään tarvittavilta osin vuoden aikana. Tavoitteena on säilyttää nopea operatiivinen reagoimiskyky ja ketterä muutosherkkyys golftoimialalla ja toimintaympäristössä selkeästi näkyvissä olevaan muutokseen. Strategia-ajattelua ja -valintoja ohjaa tavoite olla menestyvä ja elinvoimainen golfkeskus pitkällä tähtäimellä.

Strategisena painopisteenä kaudella 2015 on turvata laaja rahoituspohja ja lisätä Golf Talmaa kohtaan kohdistuvaa kysyntää. Golf Talman houkuttelevuus ja brändin vahvistaminen on keskeisen tärkeää elinvoimaisuuden säilyttämisessä aikana, jolloin yleinen taloudellinen tilanne Suomessa ja maailmalla on suurten haasteiden edessä. Houkuttelevuuden ylläpitämiseksi ja lisäämiseksi etsitään myös mahdollisuuksia yhteistyön lisäämiseksi strategisten kumppaneiden kanssa.

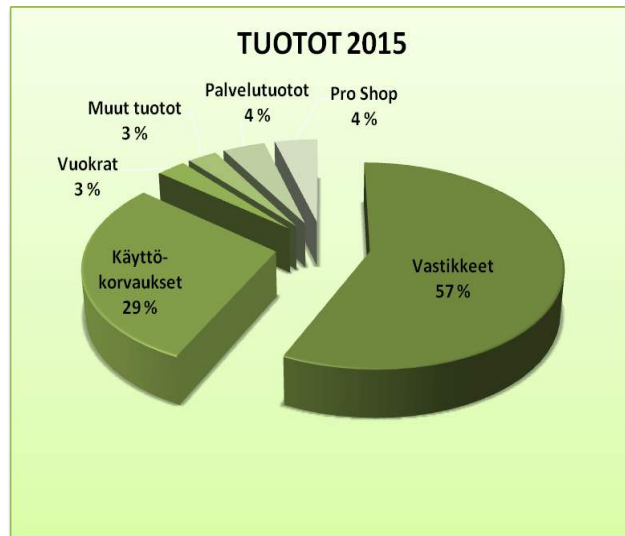
Investointien osalta kauden 2015 painopisteenä jatketaan jo aloitettua kentän ja harjoitusalueiden perusparannusta. Parannukset tullaan tekemään siten, että niistä aiheutuu pelaamiselle ja harjoittelulle mahdollisimman vähän haittaa pelikauden aikana.

Rakennusten perusparannukset aloitetaan pukuhuoneen katon uusinnalla sekä golfautokatoksen rakentamisella pukuhuonerakennuksen välittömään läheisyyteen. Konekantaa uusitaan tarpeen mukaisesti laadukkaan kentänhoitamisen varmistamiseksi.

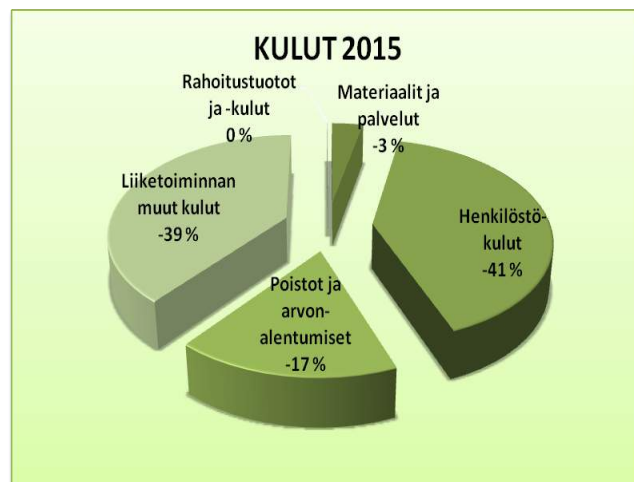
TALOUS

Talousarvion mukainen liikevaihto tilikaudella 2015 on 1 834 291 euroa. Hallituksen esittämä yhtiövastike on 860 euroa sisältäen arvonlisäveron. Yhtiövastikkeelle ei esitetä korotusta. Toiminnan kustannukset ja investoinnit rahoitetaan tulorahoituksella. Suunniteltu investointien yhteenlaskettu määrä on 285 000 euroa, joka jakautuu kenttään, koneisiin, tarvikkeisiin ja rakennuksiin tehtäviin investointeihin. Poistojen ollessa noin 305 000 euroa yhtiön rahoituksellinen asema tulee vahvistumaan tilikauden aikana.

KAAVIO 1: TUOTTOJEN JAKAUTUMINEN 2015 TALOUSARVIOSSA



KAAVIO 2: KULUJEN JAKAUTUMINEN 2015 TALOUSARVIOSSA



Tulevina vuosina on tärkeää jatkaa talouden tasapainon säilyttämistä samaan aikaan kuin on pystyttävä investoimaan kentän, koneiden, kiinteistön ja Talmassa viihtymisen hoitamiseen sekä tulevaisuuden menestystekijöihin. Golf Talman brändiä tulee vahvistaa golftoimialan murroksessa. Tilikaudella 2013 ja 2014 aloitettua talouden suunnittelun ja seurannan menetelmiä kehitetään vuoden 2015 aikana.

ORGANISAATIO JA HALLINTO

Korkeinta päätäntävaltaa Golf Talma Oy:ssä käyttää kaksi kertaa vuodessa kokoontuva yhtiökokous. Syksyn yhtiökokouksessa päätetään tulevan tilikauden talousarviosta, yhtiövastikkeesta ja toimintasuunnitelmasta. Kevään yhtiökokouksessa mm. vahvistetaan edellisen tilikauden tulos, tase ja toimintakertomus sekä valitaan yhtiölle hallitus. Golf Talma Oy:n hallitus koostuu yhtiöjärjestyksen mukaisesti 3-7 jäsenestä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Operatiivinen organisaatio jakautuu toiminnan pyörittämiseen taloudellis-hallinnollisesta näkökulmasta sekä kentänhoitoon, joissa molemmissa yhtiöllä on palkattua vakituista henkilökuntaa. Toiminnan sesonkiluonteisuudesta johtuen kesäajaksi palkataan määräaikaista henkilökuntaa sekä asiakaspalveluun että kentänhoitotyöhön. Vakituisen henkilökunnan työ painottuu kesällä tehtävään työhön, jolloin talvikausi toimii pääasiallisena lomakautena ja tuntipankkiin kertyneiden vapaiden pitämisajankohtana. Talven työskentelyä leimaa juoksevien asioiden hoitamisen lisäksi kesää varten tehtävät valmistelu- ja kehittämistyöt. Kaudella 2015 Golf Talmalla tulee olemaan kymmenen kokopäivätoimista työntekijää, kolme talouden ja hallinnon sektorilla ja seitsemän kentänhoidon sektorilla.

Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu sekä esimiestyö hallinnon vakituisten henkilökunnan ja pääkenttämestarin osalta. Pääkenttämestari vastaa kentänhoidosta sekä toimii lähimpänä esimiehenä ja työnjohtajana kentänhoidon vakituisille työntekijöille ja kausityöntekijöille. Caddiemasterin toimistossa työskentelevät asiakaspalvelusta vastaavat vakituiset työntekijät toimivat esimiesasemassa asiakaspalvelun kausityöntekijöille.

Ravintolatoiminnasta ja siihen kuuluvasta henkilöstöstä vastaa Golf Talma Oy:n pitkäaikainen kumppani Jari Kotamäki. Ravintolapalvelut on ulkoistettu Kotamäen omistamalle yritykselle.

HENKILÖSTÖN KOULUTUS

Henkilökunnan yhteisten tilaisuuksien osalta kausi avataan huhti-toukokuussa koko henkilöstölle (vakituiset ja kausityöntekijät sekä ravintolahenkilökunta) tarkoitettulla avaustilaisuudella. Tilaisuuden teemoista ja sisällöstä päätetään alkuvuodesta.

Muita koko henkilöstölle yhteisiä tapahtumia ovat syksyllä pidettävä perinteinen toiminnallinen Staffo-virkistäytymispäivä sekä pikkujoulut. Tarpeen mukaan pidetään mahdollisesti myös muita kaikille yhteisiä tilaisuuksia.

Ammatillista koulutusta ja työssä kehittymistä varten henkilökunnalle tarjotaan erilaisia seminaari- ja kehityspäiviä, joihin osallistumisesta päätetään aina yksilökohtaisesti. Myös pitempiketoisia oman osaamisen kehittämiskoulutuksia tullaan tarjoamaan työntekijöille toimintavuoden aikana esimerkiksi oppisopimuksin.

KENTTÄTOIMIKUNTA

Kentänhoidollisissa asioissa kenttätoimikunta toimii hallitukselle ja operatiiviselle johdolle suosittelevana, neuvoa-antavana ja avustavana elimenä. Golf Talma Oy:n hallitus nimeää toimikunnan puheenjohtajan sekä tämän ehdotuksesta varapuheenjohtajan ja tarvittavan määrän asiantuntijajäseniä. Toimitusjohtaja ja pääkenttämestari ovat toimikunnan pysyviä jäseniä.

MARKKINOINTI, VIESTINTÄ JA MYYNTI

Markkinoinnin ja viestinnän suunnitelmallisuutta lisätään tekemällä vuodelle 2015 viestintäsuunnitelma. Viestintäsuunnitelmassa kuvataan tavoitteet, vastuuhenkilöt, kohderyhmät, Golf Talman palvelut ja tuotteet, kumppanit joiden kanssa toimitaan ja kanavat, joita käytetään. Viestintäsuunnitelman kuvauksen pohjalta syntyy käytännön toimenpiteiden lista mitä tullaan tekemään.

Markkinointiviestinnässä tullaan jatkamaan digitaalisten ratkaisujen painottamista. Kauden 2015 aikana uudistetaan ja otetaan käyttöön yhtiön uusi verkkosivusto. Omien olemassa olevien kanavien (mm. kotisivut, Facebook, sähköpostin viikkokirje, Golf Talma TV, twitter,) sisällön tuotantoa jatketaan ja kehitetään sekä otetaan käyttöön yksi uusi valokuvien jakamiseen tarkoitettu sosiaalinen media, Instagram. Visuaalisuus, valokuvat ja videot ovat tärkeä tämän päivän viestintä- ja markkinointikanava, joten niiden käyttöä painotetaan ja lisätään.

Omien kanavien lisäksi viestinnässä ja markkinoinnissa tullaan käyttämään yhteistyökumppaneilta ja ostettavasta mediasta saatavia palveluita. Ostettavat palvelut perustuvat digitaalisiin kanaviin ja verkkoviestintään.

Ansaittua mediaa lähestytään (journalistiset mediat) tehtävän viestintäsuunnitelman mukaisesti koskien Talman toimintaympäristöä sijaitsevia medioita

Yrityksille tapahtuvaa myyntiä jatketaan peliaikojen, kilpailuiden, yritysnäkyvyyksien ja ravintolapalveluiden osalta. Yritysyhteistyö on tärkeä osa yhtiön ulkopuolista rahoituksen hankintaa ja toimii erinomaisena paikkana esitellä ja markkinoida Talman olosuhteita potentiaalisille tuleville talmalaisille. Suurimmille yhteistyökumppaneille (asiakkaille) ja potentiaalisille tulevaisuuden kumppaneille järjestetään kauden aikana oma kutsukilpailu ja muuta yhteistä ohjelmaa.

KENTÄNHOITO

Laadukas kentänhoito ja kentän hyvä kunto on ensiarvoisen tärkeää Golf Talmassa viihtymiselle ja golfkeskuksemme menestykselle. Kentänhoidossa jatketaan perushoitotoimenpiteiden lisäksi myös taseinvestoinnein suoritettavia uudistuksia.

Viheriöiden leikkuuta Masterkentällä jatketaan kesällä 2014 hankituilla ns. singel-leikkureilla (kävellen ohjattava malli, vrt. päältä ajettava) myös kesällä 2015. Saatujen hyvien kokemusten vuoksi on mahdollista kokeilla singel-leikkuutta myös Laaksokentällä. Viheriöiden hoidossa erityishuomio keskittyy laadukkaan hoitotyön lisäksi havaittujen ongelmakohtien parantamiseen sekä ongelmien ja tautien ennaltaehkäisyyn.

Kentänhoidon kokonaisuudesta vastaa pääkenttämestari, jonka vastuualueena on myös työjohto, esimiestehtävät ja henkilöstöhallinto kentän osalta.

Vuoden 2015 aikana tullaan suurempina korjauskohteina korjaamaan Master 5:n viheriö sekä klubirakennuksen terassin vieressä oleva harjoitusviheriö. Kenttäinvestoinnit rahoitetaan käyttökatteesta saatavalla tulorahoituksella.



PELAAMINEN

Kauden aikana voidaan jatkaa kesällä 2014 aloitettuja kokeiluja pelaamiseen liittyvissä järjestelyissä. Pelijärjestykseen tai kenttien pituuteen voivat vaikuttaa myös kentällä tehtävät korjaustyöt.

Lähialueiden kenttien kanssa tehdään yhteistyötä vaihtopäivien merkeissä. Vierumäki golfin kanssa syvennetään valmennuksesta ja vaihtopäivistä alkanutta yhteistyötä tarjoamalla erilaisia etuja ristiin molempiin kenttien osakkaille ja pelioikeutetuille.

Golf Platinum yhteistyön jatkamisesta neuvotellaan yhteistyöhön kuuluvien kenttien kanssa tarkoituksena kehittää yhteistyöstä osakkeenomistajille saatavia hyötyjä.

METSÄNHOITO

Puuhakkuita, puunmyyntiä, istutuksia ja metsänhoitoa jatketaan yhdessä Metsänhoitoyhdistyksen Eteläisen metsäreviirin kanssa tehtävän suunnitelman mukaisesti. Golf Talma Oy on tehnyt valituksen Korkeimpaan hallinto oikeuteen omistamiinsa metsämaihin kohdistuvasta kiinteistöverotuksesta koskien vuosia 2006 ja 2007. Vuoden 2013 lopulla on valitettu vuosien 2008 ja sen jälkeisen ajan kiinteistöverotuksesta verotuksen oikaisulautakuntaan. Oikaisulautakunta on saadussa päätöksessä hylännyt vaatimuksen. Ennen kuin ryhdytään mahdollisiin jatkotoimenpiteisiin, odotetaan Korkeimman hallinto-oikeuden päätöstä vastaavasta asiasta vuosilta 2006-2007.

RAKENNUKSET

Vuoden 2015 aikana valmistellaan rakennuskiinteistöjen pitkäntähtäimen korjaussuunnitelma tehtyjen kuntokartoitusten ja kustannuslaskelmien pohjalta. Kiinteistöjen korjausrakentaminen aloitetaan vuoden 2015 aikana pukuhuonerakennuksen katon uusinnalla. Klubitilojen siivous ulkoistetaan kuten on tehty aikaisempinakin vuosina.



PROSHOP, PAR3-KIOSKI JA MUU MYYNTITYÖ

Proshopin ja Par3-kioskin tavoitteena on pelaajien palveleminen ja viihtyisyyden lisääminen. Niiden taloudellinen tuottotavoite asetetaan edellisen vuoden tasolle. Tuloja saadaan lisäksi myös metsänhoidosta ja puunkaadosta sekä ravintolatoiminnasta. Yrityksille myydään kilpailujen, tapahtumien ja peliaikojen ohella erilaisia näkyvyysselementtejä.

RAVINTOLATOIMINTA

Ravintoloitsijana jatkaa vuonna 2015 Jari Kotamäki, jonka kanssa on voimassa oleva kirjallinen sopimus. Ravintolatoiminnan tavoitteena on taata talmalaisille ja Talmassa vieraileville yksityishenkilöille sekä yritysasiakkaille laadukkaat ja kattavat ravintolapalvelut.



YHTEISTYÖ GOLF TALMA RY:N KANSSA

Urheiluseuratoiminnasta Talmassa vastaa Golf Talma ry. Golf Talma ry:llä on useita toimikuntia, jotka yhdistyksen hallituksen alaisuudessa järjestävät seuran jäsenistölle käytännön toimintaa. Vuonna 2015 Golf Talma Oy jatkaa sopimustaan Golf Talma ry:n kanssa sopien seuratoiminnan toteuttamisen yhteistyöstä ja raameista pitäen sisällään mm. Oy:n ry:lle antamat kentänkäyttöoikeudet sekä työntekijöiden palvelut.

OPETUS- JA VALMENNUSTOIMINTA

Kaudella 2014 Golf Talma on tehnyt Vierumäki Golfin kanssa kirjallisen sopimuksen opetus- ja valmennustoiminnan järjestämisestä. Sopimus on voimassa myös vuonna 2015, jolloin yhteistyötä ja palvelutarjontaa päästään ensimmäisen kesän kokemusten perusteella monipuolistamaan ja kehittämään. Opetusta ja valmennusta tarjotaan yksittäisille pelaajille, Golf Talma ry:n toimikunnille, ryhmille sekä kouluille, yrityksille ja muille organisaatioille. Opetuksen ajanvarauksessa jatketaan sähköisen ajanvarauksen järjestelmällä, jossa on kuvattu tarjottavat palvelut ja jonka kautta opetusajan voi varata haluamallaan sisällöllä verkon kautta milloin tahansa.

YHTEISKUNTASUHTEET

SIPOON KUNTA

Sipoon kunta valmistelee Talman osayleiskaavaa, joka vaikuttaa läheisesti myös Golf Talma Oy:n toimintaan. Golf Talma on ollut aktiivisesti mukana kaavoitusprosessissa antamalla siitä lausuntonsa. Kaavoituksen kehittymistä seurataan aktiivisesti ja siihen otetaan kantaa ja vaikutetaan prosessin edetessä tarvittavilta osin. Sipoon kunnan johdon ja kaavoituksesta vastaavien henkilöiden kanssa pidetään säännöllisesti yhteyttä hyvän ja myönteisen yhteistyön ylläpitämiseksi.

SGKY – SUOMEN GOLFKENTTIEN YHDISTYS

Golf Talma Oy on Suomen Golfkenttien yhdistyksen (SGKY) jäsen. Jäsenyyttä hyödynnetään golfkenttien välisen yhteistyön ja tiedonvaihdon kautta. Myös SGKY:een kuulumattomien kenttäyhtiöitten kanssa tehdään yhteistyötä tiedonvaihdon ja mahdollisten yhteishankintojen ja -hankkeiden muodossa.

GOLFLIITTO

Golf Talma ry on Golfliiton jäsen ja vastaa siten omalta osaltaan yhteistyöstä Golfliiton kanssa. Golfliiton ollessa yksi lajin keskeisimpiä kattojärjestöjä Suomessa ja saadessaan mm. merkittävää valtionapua suomalaisen golfin kehittämiseksi, tulee myös Golf Talma Oy:n olla aktiivinen suhteessaan Golfliittoon golfkenttien omistajien tarpeiden huomioimiseksi. Golfin kenttäyhtiöt luovat fyysiset puitteet koko suomalaiselle golftoiminnalle. Golfliiton toimenpiteet vaikuttavat suoraan kenttäyhtiöiden toimintaan ja toimintaympäristöön. Toimintamallina suhteessa liittoon voidaan käyttää suorien kontaktien lisäksi vaikuttamista mm. Golf Talma ry:n, SGKY:n (Suomen Golfkenttien yhdistys) ja FGMA:n (golfjohtajien henkilöyhdistys) kautta.

GOLFALAN TYÖNANTAJAYHDISTYS

Golf Talma Oy on Palvelualan työnantajiin kuuluvan Golfalan Työnantajayhdistys GOTA ry:n jäsen. Vuonna 2015 noudatetaan 1.12.2013-30.11.2016 voimassa olevaa golfalan työehtosopimusta, joka on neuvoteltu Palvelualojen työntantajat PALTA ry:n ja Palvelualojen ammattiliitto PAM ry:n välillä. Sopimuksen piiriin kuuluvien yritysten lukumäärä on 84 kappaletta ja palkansaajien lukumäärä on 1133.

Hoitovastike-esitys 860 € sisältäen alv:n (ei muutosta vuoteen 2014)

	2012	2013	Budjetti 2014	Ennuste 2014	Budjetti2015
Tuloslaskelma					
Myyntituotot	1 778 801	1 802 971	1 874 709	1 827 291	1 834 291
Vastikkeet	939 908	981 466	1 061 709	1 045 291	1 045 291
3010 Hoitovastikkeet	939 908	759 589	0	820 909	
3020 Hoitovastikkeet, A-osake 2.vastike	0	221 877	0	224 382	
Käyttökorvaukset	559 071	547 685	555 000	533 000	531 000
3100 Greenfee, Pääkenttä	266 169	232 801	245 000	240 000	240 000
3110 Greenfee, Par 3	123 117	126 302	123 000	110 000	110 000
3120 Range, Par 3	46 263	41 757	40 000	50 000	50 000
3130 Range, Päätal	28 737	29 600	30 000	20 000	20 000
3150 Yritystapahtumat ja kilpailut	94 784	99 898	100 000	102 000	100 000
3170 Vuosigreenfeet	0	17 327	17 000	11 000	11 000
Vuokrat	43 218	53 565	52 000	53 000	52 000
3200 Vuokrat, toimitilat	43 218	16 400	15 000	12 000	11 000
3220 Vuokrat, golfautot	0	32 620	33 000	37 000	37 000
3225 Vuokrat, mailat ja kärryt	0	1 449	1 000	1 000	1 000
3230 Vuokrat, bägikaapit	0	3 097	3 000	3 000	3 000
Muut tuotot	82 105	46 227	50 000	49 000	53 000
3300 Mainos- ja yhteistyösopimukset	47 006	23 623	30 000	27 000	32 000
3320 Myynti, Par 3 kioski	15 990	16 387	17 000	14 000	15 000
3330 Golfkoulu	0	0	0	3 000	3 000
3380 Muut tuotot	19 110	6 217	3 000	5 000	3 000
Palvelutuotot	76 724	88 979	76 000	78 000	76 000
3400 Palvelutuotot, Golf Talma ry	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
3410 Puutavaramyynti	6 724	18 979	6 000	8 000	6 000
Pro Shop	77 775	85 048	80 000	69 000	77 000
3450 Myynti, Pro Shop	77 775	85 048	80 000	69 000	77 000
LIIKEVAIHTO	1 778 801	1 802 971	1 874 709	1 827 291	1 834 291
Materiaalit ja palvelut	-50 140	-83 828	-68 000	-50 000	-61 000
BRUTTOTULOS	1 728 661	1 719 143	1 806 709	1 777 291	1 773 291
Henkilöstökulut	-746 797	-748 741	-760 000	-760 000	-750 000
Poistot ja arvonalentumiset	-295 820	-290 879	-295 000	-296 000	-306 591
Liiketoiminnan muut kulut	-711 923	-710 512	-750 000	-720 290	-715 000
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-6 782	-13 596	-16 000	-15 000	-18 000
Kiinteistökulut	-182 844	-205 407	-212 000	-220 000	-217 000
Kentänhoidon kulut	-194 665	-225 976	-241 000	-223 000	-221 000
Kentän hoitoainekulut	-226 174	-159 842	-147 000	-128 000	-137 000
Matkakulut	-1 973	-13 292	-13 000	-12 000	-3 000
Edustuskulut	-504	-118	0	0	0
Myyntikulut	-4 045	-5 778	-7 000	-12 000	-10 000
Markkinointikulut	-19 472	-8 447	-29 000	-28 000	-20 000
Tutkimus- ja kehityskulut	-8 779	-2 000	-2 000	-1 000	-2 000
Hallintopalvelut	-20 720	-32 908	-32 000	-30 000	-33 000
Muut hallintokulut	-39 685	-43 147	-51 000	-51 000	-54 000
Muut liikekulut	-6 281	0	0	-290	0
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-25 878	-30 989	1 709	1 000	1 700
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 244	787	-3 000	-500	-1 700
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-30 122	-30 202	-1 291	500	0
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA	-30 122	-30 202	-1 291	500	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-30 122	-30 202	-1 291	500	0

Investoinnit 2015

Koneet	99 000
Toro Reelmaster 3100D	37 000
Yksiköt 3 kpl singelit	8 000
Smitco jyrä	13 000
Trukki	5 000
Vuokrattavat golfautot 6 kpl	36 000
Kenttä	115 000
Master 5 viheriö/ympäristö	52 000
Klubin puttialueen laajennus/parannus	33 000
Master 18 ja harjoitusviheriön sivustat	22 000
Asfaltointi caddiemasterin toimiston tie ja Master 18	8 000
Kenttätarvikkeet ja muut	22 000
Hyllyt varikolle	4 000
Polttoainesäiliöiden katokset	7 000
Rangekone	3 000
Kenttäkytitykset	4 000
Range pallot par3	4 000
Rakennukset	49 000
Pukuhuonerakennuksen katto	20 000
Golfautokatos ja sähkötolpat	25 000
Asiakasviihtyvyyden parantaminen, kalustus yms.	4 000
YHTEENSÄ	285 000